



組合や中小企業の経営についてバックアップします。

奈良県中小企業団体中央会

組合の強みを活かした新たな取組を
“伴走支援”で徹底サポート！

がんばる組合
経営力強化・再構築
支援プログラム
2024

組合の新たな取組を
お考えの役員向け

活用組合
募集中

無料

キックオフ
セミナー
開催

6/27 (木) かしはら万葉ホール (4F視聴覚室)
14:00～16:00 橿原市小房町11-5

お申込みは右記QRコードからWEBフォームに入力
いただくか、直接お電話でも申込を受け付けています。

まずはお気軽にご参加ください。



中央会HPからも
申込できます

奈良県中小企業団体中央会 TEL : 0742-41-3200

がんばる中小企業等の経営力強化・再構築支援事業

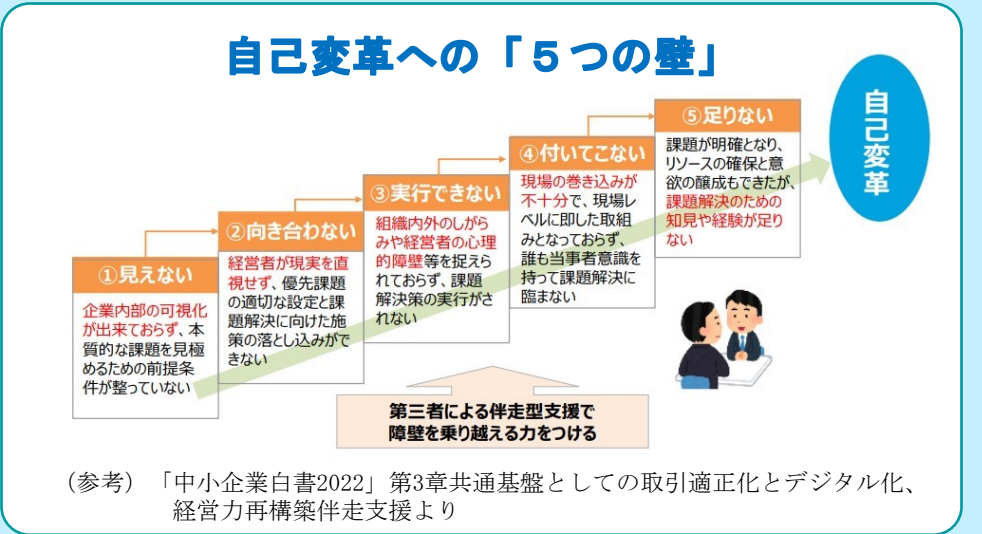
組合も“自己変革力”で 新たな価値を見出す。

自己変革力が必要な時代へ
伴走支援による新たな取組へ

原油・原材料価格の高騰、深刻な人手不足、事業承継・後継者問題、国際情勢等、組合（業界）を取り巻く環境が激変するような不確実性の高い時代にあっては、その変化に柔軟に対応する「自己変革力」が不可欠です。

その中、組合（業界）が活性化するためにも、既存の在り方にこだわらず、新たな領域へ踏み出すことが重要となります。

しかし、組合が単独で新たな取組に挑むことは困難です。そこで、第三者による伴走支援を通じて、“共創”することで、新たな方向性を創出することが求められます。これまでの従来にとらわれない発想から、本質的課題の壁を乗り越えることで、組合活性化につながり、最終的に「自走化」を意識した自己変革力が養われます。



- 例えばこんな課題はありませんか？
- 〔ケース1〕 組合としての存在価値が見い出せず困っている。組合員のための新たな取組を検討したい。
 - 〔ケース2〕 既存事業事業の見直し、または新規事業を検討したいので専門家の継続的なバックアップがほしい。
 - 〔ケース3〕 組合役員が一新された。この機会に組合としての存在意義を改めて見直したい。
 - 〔ケース4〕 次世代育成の一環として組合青年部に期待。青年部を中心に組合の活性化策を計画したい。

経験豊富な専門家とともに、中央会指導員が
新たな取組に向けて全力サポート！

組合や中小企業の経営についてバックアップします。

奈良県中小企業団体中央会

一般社団法人 **奈良県中小企業診断士会**

「対話と傾聴」「代表者の腹落ち」「自己変革力の創出」を通じて“本質的課題”を解決するために「専門家」と「中央会」が徹底した伴走支援を行うプログラム
それが、**がんばる組合経営力強化・再構築支援プログラム**

プログラムの流れ

6月27日（木）▶▶▶キックオフセミナー（無料） 場所：かしはら万葉ホール4回視聴覚室 14:00～16:00

本事業の理解を深めるためのキックオフセミナーです。事業創造に必要な「自己変革の必要性」について、現在の経済情勢について学びながら自組合の課題について考えます。

【講習】

■著しいビジネス環境の変化

取り巻く環境が激変するような不確実性の高い時代にあっては、変化に対応できないビジネスは持続が困難となることから、それらに柔軟に対応する「自己変革力」が事業継続の力になります。

■自己変革の必要性

既に発生している問題及び予測される将来の問題に関する情報収集と対応方法の検討を行うなかで、組合の目指す姿を描き出し、自己変革を進めていかなければなりません。

【ワーク】

■ギャップ分析

理想の状態と現在の状況とギャップを解決するために、やるべきことを洗い出す課題抽出方法で、ギャップ解消に必要な解決策を検討します。

公募（4組合） 審査・選定を経て8月以降の以下の支援を行います。

8月上旬 ▶▶▶ 集合研修

現状課題の把握・対応の目標設定を行います。検討方法については、各組合の課題に合わせた思考ツールを活用して、担当する専門家及び中央会指導員と共同で進めていきます。

【SWOT分析】

	自組織にプラスの要因	自組織にマイナスの要因
<外部環境> 政治（法令）・経済・社会・技術・業界・顧客・競合先 自組織では変えられないもの	機会 Opportunity	脅威 Threat
<内部環境> 人材・設備・資金・技術・情報活用 自組織で変えられるもの	強み Strength	弱み Weakness

進め方として、組合の課題に合わせた思考ツールを活用して、課題の生じた状況・背景・原因・改善策等分析や対応の検討・指導を行います。また、その内容を確認しながら、現状の問題点・組合の持っている想い・志・使命・夢・実現したいこと等を担当する専門家がしっかりお聞きした上で、ご参加の際には構えることなく、安心してご参加ください。

8月～2月 ▶▶▶ 個別支援（計5回の訪問支援）

集合研修において見えてきた課題・目標に対して実現可能性を模索しながら、解決方法及び取組方針の検討を行います。

【流れ】

- [1回目] 思考ツールを用いた分析の内容を再確認し、課題の深掘りを行います。
- [2回目] 取り組むべき課題を明らかにし、優先順位をつけます。
- [3回目] 優先度が高い課題の課題解決方法案を検討し、具体化します。
- [4回目] 組合活動変革に結びつけるための実行内容と実行計画を具体化します。
- [5回目] 組合活動変革の実行内容・実行計画・成果目標を共有し、活動のスタートを宣言します。

※上記流れは標準的なものであり、組合に合わせた最適な支援内容になるよう柔軟に対応する予定です。

5回の訪問支援だけでなく、支援間に中央会指導員によるフォローアップを繰り返し行い、より効果的に成果につながるよう支援します！

3月▶▶▶ 成果普及報告会

本事業の取組事例について、他組合への普及を行うことで組合全体の活性化につながることを期待できます。

【成果発表】

本事業の取組における成果を発表いただきます。本プレゼンは組合内部へ共有するためのツールとしても期待できます。

【ディスカッション】

本事業の成果に対して、意見交換を行います。新たな視点での気づきや改善点によりブラッシュアップができます。

支援プログラムのスケジュール・応募・選定方法について

スケジュール	キックオフセミナー (無料)	令和6年6月27日(木) 14:00～16:00 かしはら万葉ホール4階視聴覚室 ※公募の条件ではありませんが、受講いただくことを お勧めします。
	公募受付期間	令和6年7月1日(月)～ 令和6年7月16日(火)まで ※選定委員会により4組合を選定します。
	集合研修	令和6年8月上旬 ※採択組合を対象に合同でワークショップを行います。 応募時は本研修に参加できることも条件となります。
	個別支援	令和6年8月～令和7年2月末まで ※期間中に5回の訪問支援を行います。
	成果普及 報告会	令和7年3月初旬 ※本事業による成果発表を行います。
応募資格	「組合」として新たな取組や既存事業の活性化に挑む意志があり、 奈良県中小企業団体中央会の会員であること。	
選定方法	奈良県中央会補助対象組合選定委員会において、「課題把握的確性」、「事業実施の必要性」、「事業計画の妥当性」、「実施効果等の観点」について評価し、総合評価のうえ補助対象組合を決定します。	
採択組合数	4組合	
組合負担	84,000円	

活用における 成果物	1.ギャップ分析シート 結果 組合のあるべき姿と現状の姿のギャップを分析して、解決すべき問題が何であるか具体化した結果となります。	2.思考ツールの活用 課題の生じた状況・背景・原因・改善策等の分析を行うツールです。組合の課題に合わせて最適なツールを活用します。	3.成果資料 成果発表における作成資料は、そのまま組合内部に取組の方向性を伝えるツールとなります。
---------------	---	---	---

※提出書類の返却はいたしません。

※書類審査の内容は公表しませんので、審査結果についての問い合わせはご遠慮ください。

※応募にあたっての個人情報、「がんばる中小企業等の経営力強化・再構築支援事業」のみで利用させていただき、その他の目的には一切使用しません。

※スケジュール・内容は都合により変更となる場合もあります。予めご了承ください。