

組合の強みを活かした新たな取組を
“伴走支援” で徹底サポート！

**がんばる組合
 経営力強化・再構築
 支援プログラム
 2023**

組合の新たな取組を
 お考えの役員向け
**活用組合
 募集中**

無料

**キックオフ
 セミナー
 開催**

7/18(火) ホテル日航奈良 (4F羽衣)
14:00~16:00 奈良市三条本町8-1
 お申込みは右記QRコードからWEBフォームに入力
 いただくか、直接お電話でも申込を受け付けています。
まずはお気軽にご参加ください。



中央会HPからも
 申込できます

奈良県中小企業団体中央会 TEL : 0742-22-3200

がんばる中小企業等の経営力強化・再構築支援事業

支援プログラムのスケジュール・応募・選定方法について

スケジュール	キックオフセミナー (無料)	令和5年7月18日(火) 14:00~16:00 ホテル日航奈良「4F羽衣」 ※公募の条件ではありませんが、受講いただくことを お勧めします。
	公募受付期間	令和5年7月19日(水) ~ 令和5年8月4日(金) まで ※選定委員会により4組合を選定します。
	集合研修	令和5年8月29日(火) PM ※採択組合を対象に合同でワークショップを行います。 応募時は本研修に参加できることも条件となります。
	個別支援	令和5年9月~令和6年2月末まで ※期間中に5回の訪問支援を行います。
	成果普及 報告会	令和6年3月初旬 ※本事業による成果発表を行います。
応募資格	「組合」として新たな取組や既存事業の活性化に挑む意志があり、 奈良県中小企業団体中央会の会員であること。	
選定方法	奈良県中央会補助対象組合選定委員会において、「課題把 握の的確性」、「事業実施の必要性」、「事業計画の妥当性」、 「実施効果等の観点」について評価し、総合評価のうえ補助対象 組合を決定します。	
採択組合数	4組合	
組合負担	84,000円	

活用における 成果物	1.SWOT分析 結果	2.ローカルベンチ マーク	3.経営デザイン シート	4.成果資料
	組合の新たな取組 の方向性を決めるた めのベースとなる「課 題の把握」を行った 結果となります。	組合の経営状態の把 握、いわゆる健康診断 を行うツールです。国の 施策とも連携し、補助 金申請にも活用可能。	組合が考える新たな 取組構想を整理し、 「見える化」すること ができるツール。目指す 方向性の共有が可能。	成果発表における作 成資料は、そのまま組 合内部に取組の方向 性を伝えるツールとな ります。

※提出書類の返却はいたしません。
 ※書類審査の内容は公表しませんので、審査結果についての問い合わせはご遠慮ください。
 ※応募にあたっての個人情報、「がんばる中小企業等の経営力強化・再構築支援事業」のみで利用させて
 いただき、その他の目的には一切使用しません。
 ※スケジュール・内容は都合により変更となる場合もあります。予めご了承ください。

組合も“自己変革力”で 新たな価値を見出す。

自己変革力が必要な時代へ

原油・原材料価格の高騰、深刻な人手不足、事業承継・後継者問題、国際情勢等、組合（業界）を取り巻く環境が激変するような不確実性の高い時代にあっては、その変化に柔軟に対応する「自己変革力」が不可欠です。

その中、組合（業界）が活性化するためにも、既存の在り方にこだわらず、新たな領域へ踏み出すことが重要となります。



伴走支援による新たな取組へ

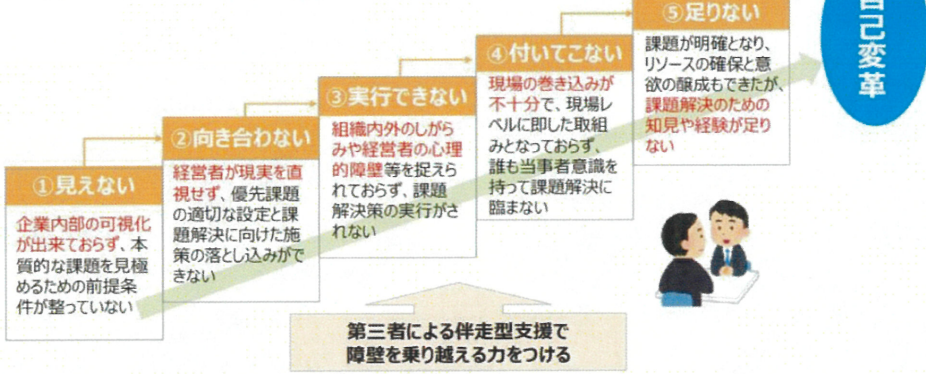
しかし、組合が単独で新たな取組に挑むことは困難です。

そこで、第三者による伴走支援を通じて、“共創”することで、新たな方向性を創出することが求められます。

これまでの従来にとらわれない発想から、本質的課題の壁を乗り越えることで、組合活性化につながり、最終的に「自走化」を意識した自己変革力が養われます。



自己変革への「5つの壁」



(参考) 「中小企業白書2022」第3章共通基盤としての取引適正化とデジタル化、経営力再構築伴走支援より

例えばこんな課題はありませんか？

- [ケース1] 組合としての存在価値が見い出せず困っている。組合員のための新たな取組を検討したい。
- [ケース2] 既存事業の収益確保が困難な状況。事業の見直し、または新規事業を検討したいので専門家の継続的なバックアップがほしい。
- [ケース3] 組合役員が一新された。この機会に組合としての存在意義を改めて見直したい。
- [ケース4] 次世代育成の一環として組合青年部に期待。青年部を中心に組合の活性化策を計画したい。

経験豊富な専門家とともに、中央会指導員が
新たな取組に向けて全力サポート！

組合や中小企業の経営についてバックアップします。

奈良県中小企業団体中央会

×

一般社団法人 **奈良県中小企業診断士会**

「対話と傾聴」「代表者の腹落ち」「自己変革力の創出」を通じて“本質的課題”を解決するために「専門家」と「中央会」が徹底した伴走支援を行うプログラム
それが、**がんばる組合経営力強化・再構築支援プログラム**

プログラムの流れ

7月18日（火）▶▶ キックオフセミナー（無料） 場所：ホテル日航奈良（羽衣）
14:00~16:00

本事業の理解を深めるためのキックオフセミナーです。事業創造に必要な「自己変革の必要性」について、現在の経済情勢について学びながら自組合の課題について考えます。

【講習】

■著しいビジネス環境の変化

取り巻く環境が激変するような不確実性の高い時代にあっては、変化に対応できないビジネスは持続が困難となることから、それらに柔軟に対応する「自己変革力」が事業継続のカギになります。

■「強み発見型」思考への転換

目先の課題の解決に特化した従来型の思考では、本当に必要とする対応が後手を踏む状況となります。自身の「強み」や「存在価値」を再確認し、「未来像」を描く「強み発見型」思考における課題解決への転換が重要です。

【ワーク】

■SWOT分析・クロスSWOT分析

経営資源の最適活用を図る経営戦略策定方法の一つで、事業の状況を把握するために強み、弱み、機会、脅威の4項目を分析します。

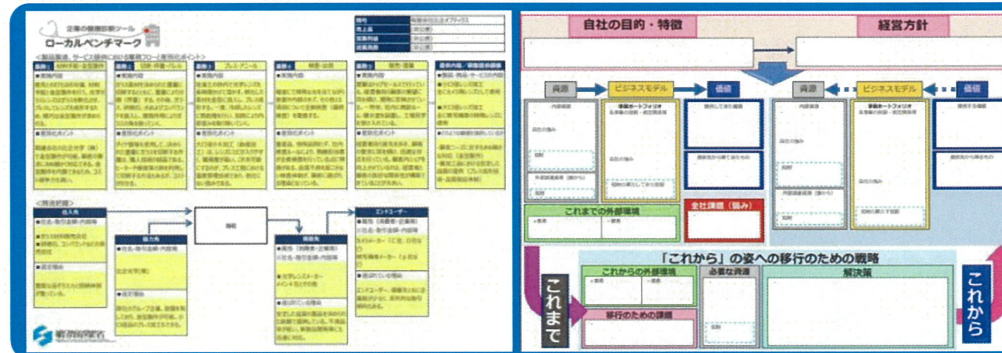


公募（4組合）

審査・選定を経て8月以降の以下の支援を行います。

8月29日（火）PM ▶▶ 集合研修

課題・目標設定を行います。検討方法については「ローカルベンチマーク」及び「経営デザインシート」等のフレームワークを用いて、担当する専門家と中央会指導員と共同で進めていきます。



進め方として、フレームワークへの落とし込み作業は担当する専門家が皆様の「思い」しっかりお聞きしたうえで進めます。ご参加の際には構えることなく、安心してご参加ください。



9月～2月 ▶▶ 個別支援（計5回の訪問支援）

集合研修において見えてきた課題・目標に対して実現可能性を模索しながら、解決方法及び取組方針の検討を行います。

【流れ】

- [1回目] 組合の思い・志・使命・夢・実現したいことを深掘りします
- [2回目] 「5～10年後のあるべき姿」を描き、現状とのギャップを明らかにします
- [3回目] 取り組むべき経営課題を明らかにし、優先順位をつけます。
- [4回目] 優先度の高い課題について、課題解決の方法を具体化します。
- [5回目] 今後の組合活動の重点項目を明らかにします。



※上記流れは標準的なものであり、組合に合わせた最適な支援内容になるよう柔軟に対応する予定です。

3月▶▶ 成果普及報告会

本事業の取組事例について、他組合への普及を行うことで組合全体の活性化につながることを期待できます。

【成果発表】

本事業の取組における成果を発表いただきます。本プレゼンは組合内部へ共有するためのツールとしても期待できます。

【ディスカッション】

本事業の成果に対して、意見交換を行います。新たな視点での気づきや改善点によりブラッシュアップができます。

