

がんばる組合
経営力強化・再構築支援
プログラム2023

成果報告資料

奈良県靴下工業協同組合

組合概要

組合名	奈良県靴下工業協同組合
所在地	〒635-0024 奈良県大和高田市日之出西本町6番23号 センイ会館2階
設立	昭和25年8月28日
代表者	理事長 堀田 和彦
組合員数	112事業所



【The Pairについて】

奈良は100年の伝統を持つ靴下の産地です。
1910年に始まった奈良県の靴下産業、今日では国内最大の産地であり、歴史に裏打ちされた靴下づくりの思想は、品質やこだわりを大切にしています。

職人の技術で、履き心地の良さとデザインにこだわり、消費者の感性を満足させる靴下『The Pair』ファンを増やし続ける「双方向型ブランド」の生産・販売をめざすと同時に消費者との相互連携を図り、産地からの情報発信の起点としての役割も担います。

『The Pair』は、奈良産地のフラグシップブランドとして、グローバル・トップレベルの高い品質基準と感性的価値を持ち、産地の頂点そのものを維持する役割を持ちます。



1910年～

奈良県の靴下産業の
はじまり



1990年～

安価な海外製靴下の
シェア増



2015年～

The Pairの誕生



1960年～

OEM受注生産の拡大



2000年～

提案型OEM
自社ブランド開発



2020年～

新型コロナウイルス
感染症の拡大

少子高齢化
人口減少

新たな
生活様式

エネルギー
資源の高騰

SDG s
サステナブル

DX・AI
デジタル化

これからのThe Pair事業の役割とは？

「The Pair」事業の新しいビジネスモデル構築

(旧)

履き心地にこだわり続ける
靴下のプロが集結し立ち上げた
プレミアムブランド
「The Pair」
企画・開発・販売



(新)

組合員がブランド構築・直販事業に
チャレンジする機会の創出
魅力発信事業
「The Pair」
組合員（業界）活性化支援

本事業を終えて…

(良かった点)

メンバーが分かっているにもかかわらず触れてこなかった問題点を第三者（専門家等）が入ることによって、本音で話ができるきっかけを作ることができた。

(工夫点)

課題を明確にすることで、「これまで積み上げてきたもの」と「変える必要があるもの」の整理につながり、今後のビジョン（将来像）の構築につながった。

(今後の目標)

The Pairの新たな将来像に向かって事業委員会を中心に組合員一丸となって気持ち一新、チャレンジしていきたい。

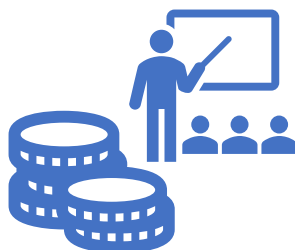
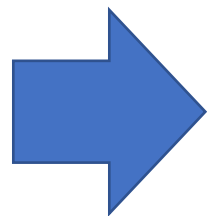
伴走支援について（中央会）

伴走支援の成果

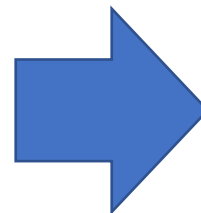
支援のあり方
【これまで】



組合の支援
ニーズの把握



ニーズに応じた
補助金の案内



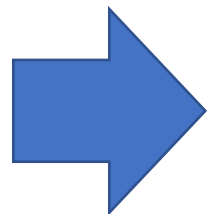
目先だけの
課題解決

本質的な課題解決にならない＝補助金頼み・自走化の弊害

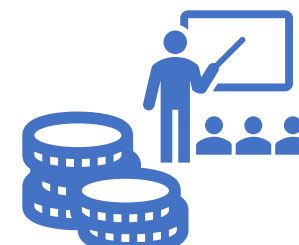
【これから】



対話と傾聴
課題の設定



組合の行動変容
腹落ち＝自己変革



課題解決のための
必要な支援

納得性の高い課題設定と解決策＝効果的な支援＋自走化

全体の総括

